

## دانشکده: پیراپزشکی

مخاطبان: دانشجویان کارشناسی

عنوان درس: مدیریت بیمارستانی و رفتار سازمانی

رادیولوژی

تعداد واحد: (یا سهم استاد از واحد) : ۱ واحد ساعت پاسخگویی به سوالات فراغیه: دو شنبه ها ۱۲-۸

زمان ارائه درس: نیمسال دوم ۹۷-۹۸، دوشنبه ۴-۲ مدرس: دکتر یحیی صفری

درس و پیش نیاز: ندارد

### هدف کلی درس:

اهداف کلی جلسات: (جهت هر جلسه یک هدف)

- ۱- تعاریف سازمان و مدیریت را یاد بگیرد
- ۲- با نظریه های مدیریت و سازمان(نظریه مدیریت علمی(Taylor)، نظریه مدیریت اداری، نظریه مدیریت بوروکراسی) آشنا شود
- ۳- با نظریه های مدیریت و سازمان(نظریه مدیریت علمی، نظریه مدیریت روابط انسانی، نظریه مدیریت رفتاری، نگرش های کمی مدیریت) آشنا شود
- ۴- با خصوصیات سازمانهای نوین A (آمریکایی)، خصوصیات سازمان نوع L (ژاپنی)، نظریه «Z» نظریه سیستم ها در مدیریت آشنا شود
- ۵- کارکردها(وظایف) مدیریت(برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت و رهبری) را یاد بگیرند
- ۶- رویکردهای مدیریت(رویکرد تجربی یا موردی، رویکرد رفتار مقابله افراد، رویکرد رفتار گروهی، رویکرد سیستمهای اجتماعی - تعاقنی، رویکرد سیستمهای اجتماعی - فنی، رویکرد تئوری تصمیم گیری) را یاد بگیرند
- ۷- رویکردهای مدیریت(رویکرد سیستمی، رویکرد ریاضی یا « علم مدیریت»، رویکرد اقتصادی یا موقعیتی، رویکرد نقشهای مدیریتی، رویکرد تئوری عملیاتی) را یاد بگیرند
- ۸- مدیریت منابع انسانی(رویکردها، نظریه ها)، مدیریت تحول و تغییر را یاد بگیرند

اهداف ویژه به تفکیک اهداف کلی هر جلسه:

### هدف کلی اول:

تعاریف سازمان و مدیریت را یاد بگیرد

در پایان دانشجو قادر باشد

- ۱- سازمان را از دیدگاه های مختلف تعریف کند
- ۲- مدیریت را تعریف کند

### هدف کلی دوم:

با نظریه های مدیریت و سازمان(نظریه مدیریت علمی(Taylor)، نظریه مدیریت اداری، نظریه مدیریت

بوروکراسی) آشنا شود

در پایان دانشجو قادر باشد

- ۱- نظریه مدیریت علمی(Taylor)، را شرح دهد
- ۲- نظریه مدیریت اداری را شرح دهد
- ۳- نظریه مدیریت بوروکراسی را شرح دهد

### هدف کلی سوم:

با نظریه های مدیریت و سازمان(نظریه مدیریت روابط انسانی، نظریه مدیریت رفتاری، نگرش های کمی مدیریت)

آشنا شود

در پایان دانشجو قادر باشد

- ۱- نظریه مدیریت روابط انسانی را شرح دهد
- ۲- نظریه مدیریت رفتاری را شرح دهد
- ۳- نگرش های کمی مدیریت را شرح دهد

**هدف کلی چهارم:**

با خصوصیات سازمانهای نوین A (آمریکایی)، خصوصیات سازمان نوع L (ژاپنی)، نظریه «Z» نظریه سیستم ها در مدیریت) آشنا شود  
در پایان دانشجو قادر باشد

- ۱- خصوصیات سازمانهای نوین A (آمریکایی) را برشارد
- ۲- خصوصیات سازمان نوع L (ژاپنی) را برشارد
- ۳- نظریه «Z» را توضیح دهد
- ۴- نظریه سیستم ها در مدیریت توضیح دهد

**هدف کلی پنجم:**

کارکردها(وظایف) مدیریت (برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت و رهبری) را یاد بگیرند  
در پایان دانشجو قادر باشد

- ۱- فرآیند برنامه ریزی در مدیریت را تحلیل نماید
- ۲- انواع سازماندهی با توجه به ساختهای سازمانی مختلف را شرح دهد
- ۳- رویکردهای و سبک های هدایت و رهبری را توصیف کند

**هدف کلی ششم:**

رویکردهای مدیریت(رویکرد تجربی یا موردي، رویکرد رفتار مقابله افراد، رویکرد رفتار گروهی، رویکرد سیستمهای اجتماعی - تعاونی، رویکرد سیستمهای اجتماعی - فنی، رویکرد تئوری تصمیم گیری) را یاد بگیرند  
در پایان دانشجو قادر باشد

- ۱- رویکرد تجربی یا موردی را توضیح دهد
- ۲- رویکرد رفتار مقابله افراد را توضیح دهد
- ۳- رویکرد رفتار گروهی، رویکرد سیستمهای اجتماعی - تعاونی را توضیح دهد
- ۴- رویکرد سیستمهای اجتماعی - فنی را توضیح دهد
- ۵- رویکرد تئوری تصمیم گیری را توضیح دهد

**هدف کلی هفتم:**

رویکردهای مدیریت(رویکرد سیستمی، رویکرد ریاضی یا « علم مدیریت»، رویکرد اقتصادی یا موقعیتی، رویکرد نقشهای مدیریتی، رویکرد تئوری عملیاتی) را یاد بگیرند  
در پایان دانشجو قادر باشد

- ۱- رویکرد سیستمی در مدیریت را شرح دهد
- ۲- رویکرد ریاضی یا « علم مدیریت» را شرح دهد
- ۳- رویکرد اقتصادی یا موقعیتی را شرح دهد
- ۴- رویکرد نقشهای مدیریتی و رویکرد تئوری عملیاتی را شرح دهد

**هدف کلی هشتم:**

مدیریت منابع انسانی(رویکردها، نظریه ها)، و مدیریت تحول و تغییر را یاد بگیرند  
در پایان دانشجو قادر باشد

- ۱- مدیریت منابع انسانی(رویکردها، نظریه ها) را شرح دهد
- ۲- مدیریت تحول و تغییر را تحلیل کند

**منابع:**

صفری یحیی و فخری محمود، مبانی و اصول مدیریت در سازمان های آموزشی و درمانی، انتشارات سارینا(دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه)، چاپ دوم، ۱۳۹۴

روش تدریس: توضیحی همراه با نمایش محتوا، گروه های کوچک، پرسش و پاسخ

وسایل آموزشی : کامپیوتر با ویدئو پرورثکتور برای نمایش پاورپوینت، تخته وايت برد

**سنجدش و ارزشیابی**

ساعت	تاریخ	سهم از نمره کل(بر حسب درصد)	روش	آزمون
		۲۰ درصد	آزمون تستی و تشریحی	کوئیز
				آزمون میان ترم

		۷۰ درصد	آزمون تستی و نشریحی	آزمون پایان ترم
		۱۰ درصد	پرسش سوال با پاسخ به سوال	حضور فعال در کلاس

**مقررات کلاس و انتظارات از دانشجو:**

به موقع در کلاس حاضر شود. در بحث های کلاسی، حسب مورد شرکت کند. از گوشی موبایل استفاده ننماید و گوشی در حالت سایلنٹ باشد. نظم کلاس را رعایت کند. در کلاس یادداشت برداری کند. از رفت و آمد داخل کلاس اجتناب کند.

نام و امضای مدرس: دکتر یحیی صفری      نام و امضای مدیر گروه:      نام و امضای مسئول EDO  
دانشکده:

تاریخ ارسال:      تاریخ ارسال:      تاریخ تحويل:

## جدول زمانبندی درس مدیریت عمومی : دانشجویان کارشناسی رادیولوژی

روز و ساعت جلسه: دوشنبه‌ها ۴-۲

جلسه	تاریخ	موضوع هر جلسه	مدرس
۱	۹۷/۸/۲۸	تعاریف سازمان و مدیریت را یاد بگیرد	دکتر یحیی صفری
۲	۹۷/۹/۵	با نظریه های مدیریت و سازمان(نظریه مدیریت علمی(Taylor)، نظریه مدیریت اداری، نظریه مدیریت بوروکراسی) آشنا شود	دکتر یحیی صفری
۳	۹۷/۹/۱۲	با نظریه های مدیریت و سازمان(نظریه مدیریت علمی، نظریه مدیریت روابط انسانی، نظریه مدیریت رفتاری، نگرش های کمی مدیریت) آشنا شود	دکتر یحیی صفری
۴	۹۷/۹/۱۹	با خصوصیات سازمانهای نوین A (آمریکایی)، خصوصیات سازمان نوع J (ژاپنی)، نظریه «Z» نظریه سیستم ها در مدیریت) آشنا شود	دکتر یحیی صفری
۵	۹۷/۹/۲۶	کارکردها(وظایف) مدیریت (برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت و رهبری) را یاد بگیرند	دکتر یحیی صفری
۶	۹۷/۱۰/۳	رویکردهای مدیریت(رویکرد تجربی یا موردی، رویکرد رفتار متقابل افراد، رویکرد رفتار گروهی، رویکرد سیستمهای اجتماعی – تعاونی، رویکرد سیستمهای اجتماعی – فنی، رویکرد تئوری تصمیم گیری) را یاد بگیرند	دکتر یحیی صفری
۷	۹۷/۱۰/۱۰	رویکردهای مدیریت(رویکرد سیستمی، رویکرد ریاضی یا «علم مدیریت»، رویکرد اقتصایی یا موقعیتی، رویکرد نقشهای مدیریتی، رویکرد تئوری عملیاتی) را یاد بگیرند	دکتر یحیی صفری
۸	۹۷/۱۰/۱۷	مدیریت منابع انسانی(رویکردها، نظریه ها)، مدیریت تحول و تغییر را یاد بگیرند	دکتر یحیی صفری
۹	مطابق امتحانات	امتحان پایان ترم	

			10
--	--	--	----